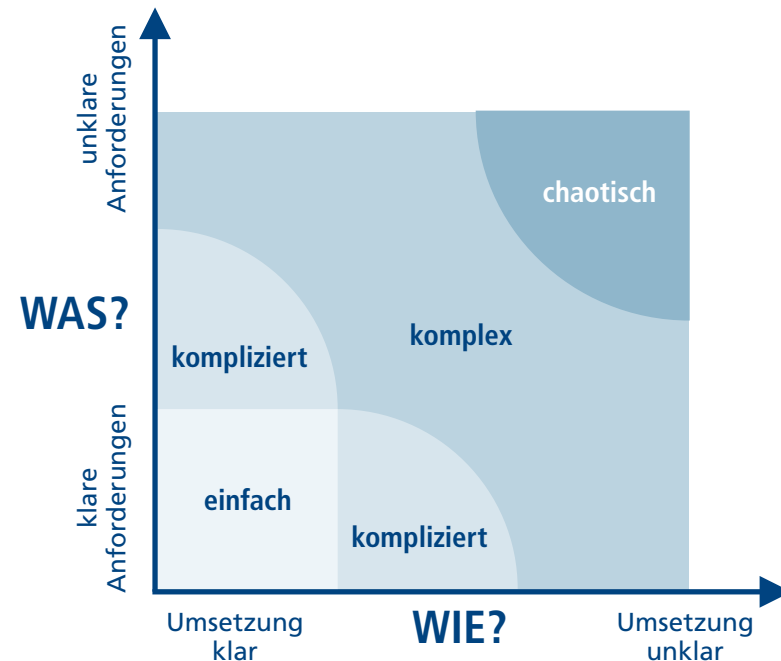




# Projektmanagement

Erfolg oder Misserfolg eines Projektes sind immer die Resultate mehrerer **Einflussfaktoren** – dazu zählen die Rahmenbedingungen, die eingesetzten Werkzeuge sowie das methodische und soziale Geschick der Beteiligten. Erfolgreiche ProjektleiterInnen und

-mitarbeiterInnen erkennen diese Einflussfaktoren, identifizieren mögliche Schwachstellen rasch und schaffen es, mit ihrer **Erfahrung und methodischen Kompetenz**, die richtigen Maßnahmen zu setzen.



Quelle: Stacey-Diagramm, eigene Darstellung

## Klassisch. Agil. Oder beides?

Viele Unternehmen berichten, dass ihr Umfeld und die Beziehungen zu KundInnen und Stakeholdern zunehmend komplexer werden. Agiles Projektmanagement begegnet dieser Komplexität mit passenden Werkzeugen und hilft damit maßgeblich, die Herausforderungen zu meistern. Doch nicht alles ist agil und Projekte wurden auch in der Vergangenheit mit klassischen Methoden erfolgreich umgesetzt. Unternehmen sind gefordert, die Methoden zum richtigen Zeitpunkt und für die richtigen Aufgaben auszuwählen. In vielen Projekten wird heute ein Mix aus

agilen und klassischen Werkzeugen eingesetzt. Das **Stacey-Diagramm** ist eine gute Entscheidungshilfe bei der Auswahl der richtigen Methode. Anhand der Einschätzung von Anforderungen und Umsetzung lassen sich Bereiche klassifizieren. Klassische Projektmanagementtools helfen komplizierte Aufgaben zu lösen, bei komplexen Aufgaben sind hingegen agile Methoden von Vorteil. Wichtig ist, dass sich beide Ansätze nicht nach einem „Entweder-oder“ ausschließen, sondern sinnvoll durch ein „Sowohl-als-auch“ verbinden lassen.

[www.procon.at/managementsysteme/projektmanagement](http://www.procon.at/managementsysteme/projektmanagement)



### Erfolgreich bei Projekten und Programmen

Jeder kennt sie, nicht jeder beachtet sie: Leitfäden, Anleitungen, Manuals. Wie gelingt es, Projekt- und Portfoliomanagement so aufzubauen, dass es effektiv und effizient zugleich ist?

Kompetenzaufbau bei MitarbeiterInnen und Schaffung optimaler Rahmenbedingungen mit Reduktion auf das Wesentliche sind das Rezept für erfolgreiche Projekte und Programme.



### Expertenwissen, wann immer Sie es benötigen

Mit unserem Projekt- und Programmmanagement auf Zeit unterstützen wir Ihr Unternehmen in schwierigen Situationen. Erfahrene ExpertInnen helfen professionell und rasch, Herausforderungen zu überwinden – ganz wie Sie es benötigen.



### Konkrete Probleme brauchen konkrete Antworten

Die Anforderungen an Projektmanager sind in den letzten Jahren stetig gestiegen. Gezieltes und effizientes Coaching und Sparring hilft Ihren Schlüsselkräften bei der Erweiterung ihrer Kompetenzen.

## AUS- UND WEITERBILDUNG

**TU WIEN** CONTINUING EDUCATION CENTER  
**Vorbereitungskurs zur IPMA-Zertifizierung (Level B, C & D)**



**Internationales Projektmanagement (MSc, AE, CP)**



**Projektmanagement-Trainings**



**Offizieller Ausbildungspartner**



**Firmeninterne Trainings inkl. Praxisteil:**

- Projektmanagement Basic
- Projektmanagement Advanced
- Digitalisierungsprojekte managen
- Projektmanagement für Führungskräfte und ProjektauftraggeberInnen
- Planspiele Lego® Serious Play®

[www.procon.at/aus-weiterbildung/projektmanagement](http://www.procon.at/aus-weiterbildung/projektmanagement)

## FACHLITERATUR

**Projektmanagement: Projekte, Projektportfolios, Programme und projektorientierte Unternehmen**

**7. Auflage 2017**

Patzak/Rattay

[www.procon.at/fachliteratur](http://www.procon.at/fachliteratur)



procon Unternehmensberatung GmbH / T&O Group

Heiligenstädterstrasse 31  
 Stiege 3, Top 401  
 1190 Wien

**E** office@procon.at

**T** +43 1 367 9191-0

**W** www.procon.at

HIER ZIEHEN



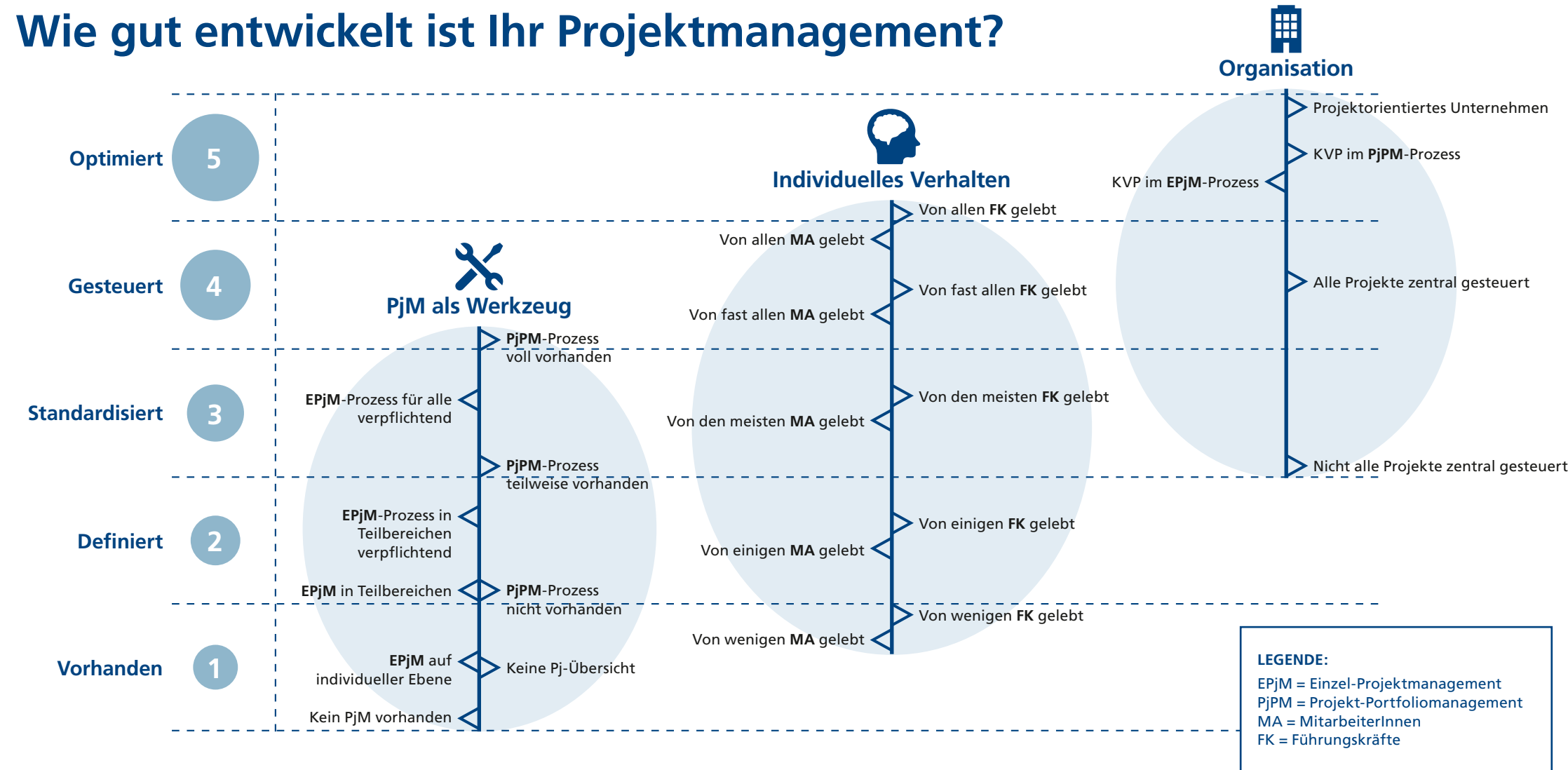
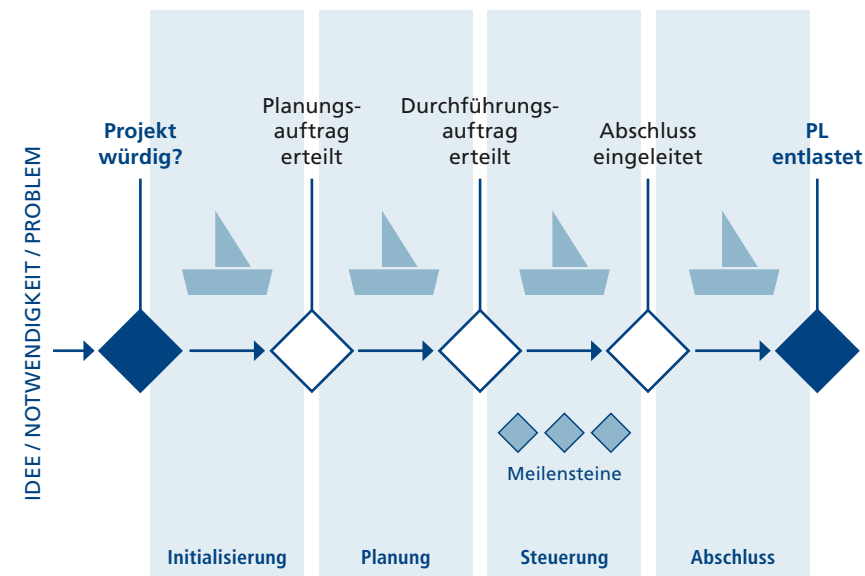
# Wie reif ist Ihr Unternehmen?

Professionelles **Projektmanagement** ist ein wesentlicher Erfolgsfaktor für viele Unternehmen. Dafür braucht es nicht nur ein gut funktionierendes Einzelprojektmanagement, sondern auch eine übergeordnete Abstimmung aller Projekte.

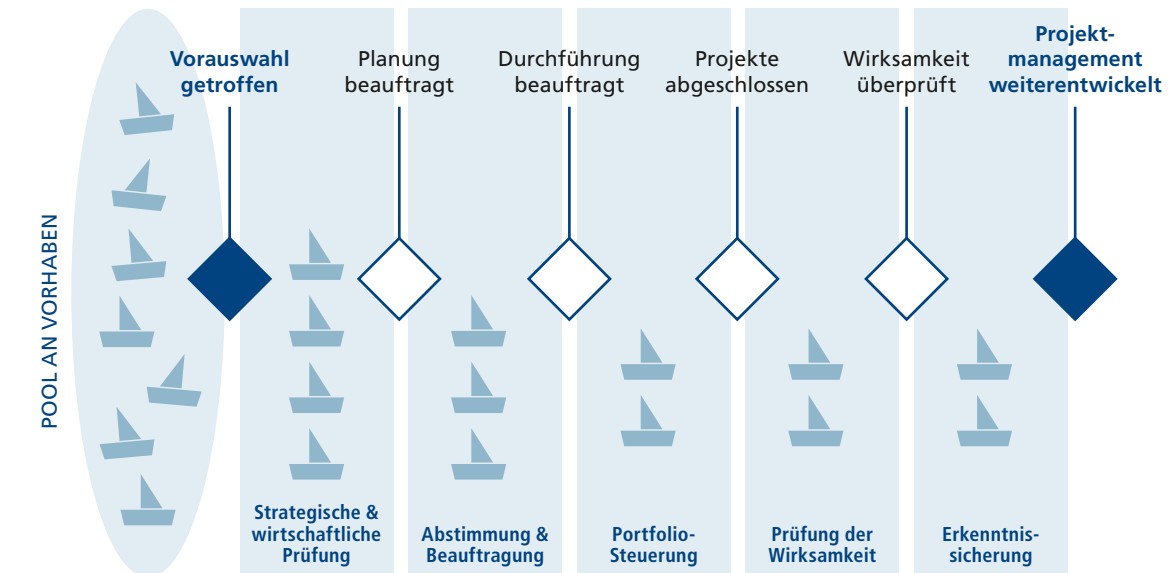
Mit Methoden aus dem **Projektportfolio- und Multiprojektmanagement** steuern Unternehmen ihre Projekte zentral und schaffen die Grundlage für die fortlaufende Weiterentwicklung des Projektmanagementprozesses.

## Wie gut entwickelt ist Ihr Projektmanagement?

### Einzelprojektmanagement



### Projektportfoliomanagement



#### TIPP

Mittels unseres Projektmanagement Quick-Scans erfahren Sie rasch und strukturiert den Status Ihres Projektmanagementsystems:

[www.procon.at/tools](http://www.procon.at/tools)



### Erfolg in Digitalisierungsprojekten – Projektmanagement im Wandel

Die zunehmende Digitalisierung von Prozessen und Abläufen ist für viele Unternehmen eine Herausforderung, mit der sich auch die Anforderungen an die beteiligten Personen umfassend ändern. Damit Ihre Projektteams fit für die Herausforderungen der digitalen Realität werden, verbinden wir spezielles Projektmanagement-Know-how mit agilen Praktiken und vermitteln Ihnen eine ganzheitliche Sicht auf die Zusammenhänge zwischen Technologie, Organisation und Change.