

MONTAGE 2024



Menschen, Prozesse, Systeme

Ihre Top-Themen

- Die Auswirkungen der Multi-Krise auf die Montage
- Künstliche Intelligenz in der Montage sinnvoll einsetzen
- Best Practice für Lean-Prinzipien in der Montage
- Erfolgreich mit flexiblen und intelligenten Montagesystemen
- Mit Shopfloormanagement den Mitarbeiter einbinden
- Die Montage zwischen Energiewende und strapazierten Lieferketten
- Kollaborative Roboter in der Montage
- Montage und Logistik optimal aufeinander abstimmen

Unter der fachlichen Leitung von



Petra Foith-Förster
Robert Bosch GmbH



Susann Kärcher
Fraunhofer-Institut für
Produktionstechnik und
Automatisierung IPA

Mit Werksbesichtigung bei

BOSCH
Technik fürs Leben

FESTO

Mit Vorträgen u.a. von



Dirk Fischer
Huf Group



Ingo Hild
Osram Group



Matthias Haberstroh
ZF Group



Dr. Michael Scholz
Siemens AG



Thorsten Ahrens
BMW AG



Dr. Peter Bebersdorf
AGCO Fendt

13. und 14. März 2024 in Stuttgart

Vorabseminar: 12. März 2024 in Stuttgart

Der Montageleiter als Führungskraft und Coach

Anhangseminar: 15. März 2024 in Stuttgart

Creating Next-Level Change

Veranstalter



Herzlich willkommen

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Montage steht heute vor einer Reihe von Herausforderungen, die eine verstärkte Agilität, globale Vernetzung und Digitalisierung erfordern, damit das eigene Unternehmen den Wettbewerbsvorteil sichert und weiterhin Bestand im globalen Wettbewerb hat.

Wie sieht die Zukunft der Montage aus? Was dürfen wir in Anbetracht von Multi-Krisen, volatilen Lieferketten der Energiekrise und veränderten Marktbedingungen erwarten?

Unsere **21. Jahrestagung „Montage 2024“** widmet sich den aktuellen Montage-Themen und bietet Ihnen die Möglichkeit, Lösungsansätze mit hochkarätigen Montageexperten und -expertinnen aus Wissenschaft und Wirtschaft zu diskutieren sowie Chancen zu identifizieren. Erfahren Sie, wie Sie Montage fit für die Zukunft machen und wie Pioneer-Unternehmen schon heute zukunftsrelevante Themen in die Praxis umsetzen!

Profitieren Sie vom intensiven Austausch unter Fachkollegen und -kolleginnen und erhalten Sie wertvolle Impulse für die Umsetzung im eigenen Unternehmen. Die Tagung wird durch die parallel laufenden Werksbesichtigungen bei Festo, Bosch und der „Factory 56“ bei Mercedes-Benz abgerundet.

Gemeinsam mit den Referentinnen und Referenten freuen wir uns, Sie in Stuttgart begrüßen zu dürfen!

© Fraunhofer IPA



Petra Foith-Förster
Referentin,
Robert Bosch GmbH

© Fraunhofer IPA



Susann Kärcher
Gruppenleiterin Montageplanung
& datengetriebene -optimierung,
Fraunhofer-Institut für Produktions-
technik und Automatisierung IPA



Nicole Wohnhaas
Management Circle AG
Congress Director Product
+49 6196 4722-629
nicole.wohnhaas@managementcircle.de

Ihr Fachbeirat

© AGCO GMBH



Dr. Peter Bebersdorf
AGCO Fendt



Eric Kalinowski
**Uhlmann Pac-Systeme
GmbH & Co. KG**

© CLOSE SHOOT



Thorsten Ahrens
BMW AG

© HARALD KRAUS



Markus Busch
Hörmann Automotive GmbH

Ihr besonderes Plus



TREND-THEMEN

Vertiefen Sie Ihr Wissen über die Synchronisation von Montage und Logistik, Virtual-Reality-Technologien, Mensch-Roboter-Kollaborationen, „Machine Learning“ und Künstliche Intelligenz.



DER MENSCH IM MITTELPUNKT

Sie profitieren von den Erfahrungen anderer Führungskräfte, z. B. wie New Work in der Montage eingesetzt werden kann.



PRAXIS

Besuchen Sie in einer exklusiven Werksbesichtigung ein Top-Unternehmen Ihrer Wahl. Hören Sie mehr als 20 Referenten aus unterschiedlichen Branchen.



ZUKUNFT

Sie erhalten Handlungsempfehlungen, wie flexible und modulare Montagesysteme durch Digitalisierung verwirklicht werden. Sie bekommen Tipps, wie Sie mit Hilfe von technischen und organisatorischen Maßnahmen hohe Prozesssicherheit erreichen.



TREFFPUNKT

Nutzen Sie den branchenübergreifenden Wissens- und Erfahrungsaustausch mit Praxisreferenten und Fachkollegen. Knüpfen Sie wertvolle Kontakte und bauen Sie Ihr Expertennetzwerk aus.

Ihre Vorsitzenden



© Fraunhofer IPA
Petra Foith-Förster
 Referentin,
 Robert Bosch GmbH



© Fraunhofer IPA
Susann Kärcher
 Gruppenleiterin Montageplanung & datengetriebene
 -optimierung, **Fraunhofer-Institut für Produktions-technik
 und Automatisierung IPA**

8.15 Eröffnung der Fachausstellung und Ausgabe der Konferenzunterlagen

9.00 Eröffnung der 21. Jahrestagung Montage 2024

9.30 **Deutschland ist gefordert – Ein Blick auf Chancen und Risiken**

- Veränderte globale Rahmenbedingungen
- „Nur das Wachstumschancengesetz“ oder mehr?
- „Kann“ oder „muss“ Deutschland reformieren?
- Starke Substanz „Hidden Champions“, Element zukünftiger Stabilität

Keynote



© Carolin_Thiersch
Folker Hellmeyer, Chefvolkswirt, **Neffonds AG**, Hamburg

10.15 **Business Speed Dating**

Finden Sie Gleichgesinnte! Vernetzen Sie sich mit Konferenz-Teilnehmern, die vor den gleichen Herausforderungen stehen wie Sie! Wer hat ähnliche Fragen wie Sie? Wer befindet sich in der selben Situation? Wie sind die anderen organisiert? Vernetzen Sie sich und tauschen Sie sich darüber aus, was sie auf der Konferenz suchen oder was andere Teilnehmer empfehlen.



11.00 Kaffee- und Kommunikationspause – Besuch der Fachausstellung

Das Beste Montagekonzept

11.30 **Matrixproduktion im Fluss: Beherrschung von Produktvarianz und Volumenschwankungen in der Elektronikfertigung**

- Herausforderung einer Elektronikproduktion in Deutschland
- Umsetzung der Matrix im Fluss in der Flachbaugruppenfertigung
- Flexibilitätssteigerung in der Geräteendmontage



© fabharass@f-online.de
Dr. Michael Scholz, Head of Device Factory, **Siemens AG**, Elektronikwerk Karlsruhe

12.00 **Alternatives Produktionssystem und Variabler Takt: Varianz in der Linien-Montage beherrschen**

- Warum ist es notwendig Varianz zu beherrschen?
- Funktionsweise der variablen Vertaktung
- Mit welchen Montagekonzepten beherrscht Fendt die Varianz in der Traktorenmontage?



© AGCO GMBH
Dr. Peter Bebersdorf, Director EME AGCO Produktionssystem, **AGCO Fendt**, Marktoberdorf

12.30 **Kitchen Talk „Das beste Montagekonzept“ Matrix versus Linie, oder doch was ganz anderes?**

Petra Foith-Förster im Gespräch mit Dr. Peter Bebersdorf und Dr. Michael Scholz



13.00 Gemeinsamer Business Lunch, Besuch der Fachausstellung



Künstliche Intelligenz und Digitalisierung in der Montage

14.30 Was ist eigentlich KI, welche Arten von KI gibt es und was können wir damit in der Montage erreichen?



15.00 **KI-Einsatz zum Thema Yamazumi/Abtaktung**

- Einsatz von KI-Kameras zur Ermittlung von Ist-Zeiten und Abweichungsmanagement
- Neue Verantwortungen und Rollen in klassischen IE-Aufgaben
- Betroffene zu Beteiligten machen: Wie wird das Team und der Sozialpartner eingebunden



Thorsten Ahrens, Leiter Montage iX, 7er, 8er BMW, **BMW AG**, Dingolfing

Resilienz in der Lieferkette

15.30 **Lösungsansätze für eine resiliente Lieferkette bei ZF**

- Die richtige Balance zwischen Nachhaltigkeit, Resilienz und Effizienz
- Erhalt der Lieferfähigkeit als oberste Priorität
- Lösungsansätze für eine resiliente Supply Chain



Matthias Haberstroh, Director Supply Chain Management, **ZF Group**, Friedrichshafen

16.00 Kaffee- und Kommunikationspause – Besuch der Fachaussstellung

16.30 **Variantenbeherrschung im Sondermaschinenbau auf einer getakteten Fließmontage**

- Vormontage als Schrittmacher für die gesamte Wertschöpfung
- Standardisierung und Modularisierung als Basis für die Montage
- Ausrichtung der Supply Chain auf dem Montagetak



Jens Stoll, Leiter Technische Organisation / Head of Technical Organisation, **Gerhard Schubert GmbH**, Crailsheim

17.00 **Künstliche Intelligenz – ein Blick auf zukünftige Szenarien und den aktuellen Status Quo**

- Was KI heute schon an Möglichkeiten und Potenzialen bietet!
- Warum Sie sich in der Produktion mit der Thematik und Technologie auseinandersetzen müssen!
- Welche Auswirkungen uns, durch den Einsatz von KI-Sprachmodellen etc., in Zukunft erwarten!

Keynote



Tauchen Sie mit mir in eine Zukunft mit KI und Co. ein und entdecken Sie, wie die Art und Weise, wie wir interagieren, revolutioniert wird.

Sven Göth, Business Futurist, Experte für Innovation und Managing Director/ Co-Founder, **Futuriser**, Hannover

18.00 Zusammenfassung durch den Vorsitzenden und Ende des ersten Konferenztages mit anschließender Abendveranstaltung

Abendveranstaltung

Ausklang des ersten Konferenztages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem gemeinsamen Abendessen ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und Teilnehmern.



Ihre Vorsitzenden



© Fraunhofer IPA
Petra Foith-Förster
 Referentin,
 Robert Bosch GmbH



© Fraunhofer IPA
Susann Kärcher
 Gruppenleiterin Montageplanung & datengetriebene
 -optimierung, **Fraunhofer-Institut für Produktions-technik
 und Automatisierung IPA**

8.20 Begrüßung und Überleitung zum zweiten Kongresstag

8.30 **Jeden Tag die Welt retten?**

- Wie wir es schaffen wieder am System statt im System zu arbeiten
- Vom Firefighting-Modus zur echten kontinuierlichen Verbesserung
- „Systemdesignbedingte“ Verschwendungsursachen schon in der Projektphase reduzieren/eliminieren



© Harimut_Naeglele
Dirk Fischer, COO, **Huf Hülsbeck & Fürst GmbH & Co. KG**, Velbert

9.15 **Hoshinkanri als Führungsinstrument – aus der Praxis für die Praxis**

- Durchbruchziele als Orientierungspunkte in turbulente Zeiten
- Integration aller Mitarbeiter von der Basis bis zum Management
- Von der Strategie zur Umsetzung



© FOTOGRAFIE THOMAS HILLENBRAND
Ingo Hild, Werkleiter, **ams OSRAM Group**, Schwabmünchen

9.45 **Ambidextrie – wie können Exploration und Exploitation synchronisiert werden**

- Herausforderungen und Best Practices
- Wie kann ein Produktionssystem ambidext funktionieren
- Beispiele aus dem produzierenden Mittelstand



Prof. Dr.-Ing. Thomas Knothe, Abteilungsleiter – Geschäftsprozess- und Fabrikmanagement, **Fraunhofer IPK**, Berlin

10.15 Kaffee- und Kommunikationspause – Besuch der Fachausstellung

10.45 **Lean & Green Management – „Same old Story“ oder „Enabler der grünen Transformation“**

- Realitätscheck Nachhaltigkeit – Zwischen Bürokratie und Prozessverankerung
- Vom Zusatzaufwand zur Routine für jeden im Tagesgeschäft
- Nachhaltigkeit in Fertigung und Montage – relevante Stellhebel



© David Weyand
Georg Stalter, Head of Sustainability Management, **WITTE Automotive**, Velbert



Daniel Reichert, Head of Lean & Green, **T&O Group**, München

11.15 **Jeder Spricht von Homeoffice – welche New Work Ansätze gibt es für Produktionsmitarbeiter?**

- New Work: Notwendigkeit oder Modeerscheinung?
- Das Konzept von New Work
- Die Handlungsfelder von New Work
- New Work in der Produktion – Möglichkeiten und Grenzen



© www.simonwegener.com
Prof. Dr. Jutta Rump, Direktorin, **Institut für Beschäftigung und Employability**, Ludwigshafen

Keynote

12.00 Gemeinsamer Business Lunch, Besuch der Fachausstellung



Parallele Werksbesichtigungen

13.30 Gemeinsamer Transfer vom Tagungshotel zu den jeweiligen Werken

14.00 Begrüßung, Einführungsvortrag und Werksbesichtigung

Wählen Sie aus einem der folgenden Erfolgswerke*

Montage
LIVE!

FESTO Werk 1: Festo Werk Scharnhausen

Die Technologiefabrik Scharnhausen ist am Hochtechnologiestandort Deutschland ein entscheidender Impulsgeber für die Automation der Zukunft. Bei Festo ist sie das führende Werk für Ventile, Ventilinseln und Elektronik. Produktive und energieeffiziente Prozesse, höchste Qualität der Produkte und eine ausgeprägte Kundenorientierung sowie eine nachhaltige und umweltbewusste Produktion kleinster Losgrößen zeichnen die Fabrik aus. Dank ihrer zentralen Lage und Infrastruktur ist die Vernetzung mit dem Hauptsitz von Festo, den weltweit verteilten Kunden und dem Lebensumfeld der Mitarbeiter auf direktem Weg möglich.

BOSCH Werk 2: Bosch (Maximal 25 Personen)

Seit mehr als 130 Jahren verbinden sich mit dem Namen „Bosch“ zukunftsweisende Technik und bahnbrechende Erfindungen, die Geschichte geschrieben haben. Bosch ist ein weltweit agierendes Unternehmen, das in den unterschiedlichsten Bereichen tätig ist. In Feuerbach befindet sich der älteste und größte Bosch-Standort weltweit. Robert Bosch hat ihn 1909 selbst gegründet. Das darin eingebettete Bosch-Werk in Feuerbach blickt auf mehr als 100 Jahre zurück. Es hat Geschichte – und es hat Zukunft. Das Werk geht mit der Zeit und setzt auf Fortschritt durch Industrie 4.0. Produktion, Wartung, Transport und Überwachung: Die aktuell mehr als 550 vernetzten Maschinen im Werk machen dies auf moderne Weise möglich.

Werk 3: Daimler Factory 56 (Maximal 30 Personen)

Das Mercedes-Benz Kundencenter Sindelfingen bietet faszinierende Markenerlebnisse, die Augen strahlen lassen. Die Entdeckungstouren sorgen für einen exklusiven Einblick in das Kompetenzzentrum für Fahrzeuge der Ober- und Luxusklasse. Hautnah und begleitet von einem Tour-Guide wird die Entstehung der Fahrzeuge nach individuellen Kundenwünschen erlebbar gemacht. Die im Mercedes-Benz Werk Sindelfingen neuerbaute Factory 56 gilt als eine der modernsten Montagehallen, in der innovative und nachhaltige Technologien umgesetzt werden.

16.30 Ende der Werksbesichtigung und anschließende Diskussion

16.45 Transfer von den Werken zum Tagungshotel oder eigenständige Abreise

17.15 Ende der Montage 2024

**Die Teilnahme der aufgeführten Unternehmen an den Werksführungen ist unter Vorbehalt und abhängig von der Entwicklung in den jeweiligen Unternehmen*

Aussteller

 **eepos** bietet den umfangreichsten Aluminium-Systembaukasten. Verschleißarme Komponenten garantieren höchste Werterhaltung und Wirtschaftlichkeit über die gesamte Betriebsdauer. eePOS line (BOK) ermöglicht die Versorgung mit Energie und Daten entlang der Montagelinie. Durch die Modularität können Handhabungsgeräte angebunden und Prozesse in kürzester Zeit umgetaktet werden. www.eepos.de

 **halocline** ist ein Software-Startup, dessen gleichnamige Virtual Reality Lösung die Erstellung einer realistischen virtuellen Fabrik ermöglicht. Planer:innen nutzen Halocline um Fertigungs- und Montageprozesse am digitalen Zwilling zu optimieren. Das führt zu deutlich verkürzten Planungsphasen, einer besseren Absicherung sowie effizienteren Produktionsprozessen. Zudem ist es durch die unmittelbaren Eindrücke, die das virtuelle Modell ermöglicht, leicht, alle beteiligten Fachdisziplinen in die Planung mit einzubeziehen. Halocline's kontinuierliche Investition in Forschung und Entwicklung richtet sich auf die natürliche Interaktion mit räumlichen Daten sowie deren automatisierte Auswertung zur Identifikation von Optimierungspotentialen. Erfahren Sie mehr unter www.halocline.io

Werden Sie Partner der „Montage 2024“!

Nützen Sie den exklusiven Rahmen unserer Jahrestagung zur Demonstration Ihrer Stärken! Sprechen Sie mich an!



Vanessa Würfel

Project Manager Sales

+49 6196 4722-697

vanessa.wuerfel@managementcircle.de

Der Montageleiter als Führungskraft und Coach Erfolgreiche Verbesserung in der gesamten Montage



Ihre Seminarleiter
Marco Kamberg, Partner,
LernWerkstatt.com, Lohmar

Herausforderungen der Montage

- Der Montageleiter zwischen Lieferkettenproblemen, Kostenexplosion und steigenden Anforderungen
- Change als Pflicht! Aber was tun, wenn die Wirkung ausbleibt und Nachhaltigkeit fehlt?
- Erfolgreich Verbessern – und das trotz Fachkräftemangel, Generationenwechsel und ständigem Personalmangel!

Zutaten der erfolgreichen Montage von morgen

- Erfolg ist Einstellungssache: Über die eigenen Grenzen wachsen
- Zukunft gemeinsam gestalten: Ein harter Weg in die Champions-League
- Bereite dein Team auf die Herausforderungen von morgen vor
- Was braucht der erfolgreiche Montageleiter um sich und sein Team erfolgreich zu machen?
- (Kurz-Input →) Marktplatz: Was sind die zukünftigen Aufgaben von ...Hancho/TL/ML)



- Zwischen KPIs, Firefighting und Mitarbeitern: Wie kommt es, dass wir so viel Potential nicht nutzen?
- Tägliche Führungsroutinen für den Wandel: So helfen Lean, Shopfloor-Management & Kata unseren Führungskräften
- Das digitale Produktionssystem als Basis für die individuelle LernReise aller Führungskräfte
- Wie schaffen wir es neue Führungskompetenz im Alltag zu etablieren und Wirkung zu erzielen?



Christian l'Orange,
Change Manager Operations Excellence EMEA
Dometic Germany Holding GmbH, Siegen

Der Montageleiter als Profi-Coach

– Lern – Train – Succeed –

- Erfolg kann so einfach sein: Prozesse wirksam und nachhaltig durch gezielte Mitarbeiterentwicklung verbessern
- Meister-Coaches fallen nicht von Himmel: Diese einfachen Standards machen dich zum Profi-Coach
- Coaching-Übungsroutinen für Einsteiger und Fortgeschrittene



Verbesserung in der gesamten Montage als Tagesgeschäft

- Verbesserung als täglich gelebte Kultur
- Wie du und dein Team vom Firefighting zu proAktiv gestalteten Arbeitsalltag kommen
- Hierarchieebenen übergreifendes Coaching als Treiber für Erfolg, Motivation und Kultur
- Wie du es schaffst deinen Bereich in nur 60 Minuten täglich zur Spitzenleistung zu bringen

Creating Next-Level Change:

Mit dem digitalen Produktionssystem den Change von „morgen“ erfolgreich gestalten



Ihre Seminarleiter
Marco Kamberg, Partner,
LernWerkstatt.com, Lohmar



Christian l'Orange,
Change Manager Operations Excellence EMEA
Dometic Germany Holding GmbH, Siegen

Change im Wandel: Von Prozessverbesserung zur Fachkräfte-Entwicklung

- Gute Prozesse sind klasse! Doch was, wenn die Nachhaltigkeit fehlt und nur wenige Personen aktiv verbessern?
- Trotz Fachkräftemangel & fehlender Change-Kompetenz: Wie du es schaffst, dass Mitarbeiter und Führungskräfte den Change von „morgen“ eigenständig gestalten

Next Level Change: Das digitale Produktionssystem

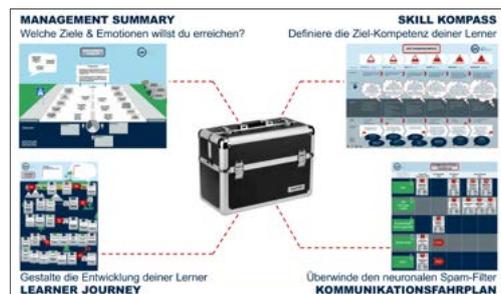
- Erfahrungen aus 25 Jahre Produktionssystem, Lean und OPEX: Überflüssiger Ballast oder notwendige Basis?
- Lernen, Umsetzungskraft und Motivation durch das digitale Produktionssystem
- Digitales Produktionssystem: Die SCHATZKARTE für den Erfolg ALLER!
- Der interaktive Lern-Turbo: Spannende, zielgruppenspezifische Learning Nuggets

Der Schlüssel zu mehr Wirkung: Zielgruppenspezifische LernReise

- Jeder Lerner hat andere Interessen & Probleme: Wenn PowerPoint, Gießkanne und Classroom-Trainings nicht mehr funktionieren
- Fokus auf Wertschöpfung: Es geht nicht ums Wissen, auf die richtige Anwendung kommt es an!
- Wie du Mitarbeiter- & Führungskräfte Zielgruppen- & hierarchieebenen-spezifisch nachhaltig entwickelt

Der Change-Baukasten: Mit einfachen Hilfsmitteln eine individuelle LernReise für die Montage gestalten

- Nachhaltige LernReise gestalten: Durch klare Lernziele zu mehr Wirkung in der Fachkräfte-Ausbildung
- Mit dem digitalen Produktionssystem und neuen LernFormaten den Erfolg deiner Lerner BOOSTERN
- Präsenz oder digital - OnDemand oder Live: Wie Du die beste LernReise für dein Team gestaltest?



Seminarzeiten

Am Seminartag Empfang mit Kaffee und Tee **ab 8.00 Uhr** | Kaffee- und Teepausen sind am Seminartag in Absprache mit den Referenten und den Teilnehmern vorgesehen.

Beginn

Business Lunch

Ende

8.30 Uhr

ca. 12.30 Uhr

17.00 Uhr

MONTAGE 2024



Menschen, Prozesse, Systeme

Wen Sie auf der Tagung treffen

- Werks- und Betriebsleiter
- Leiter und leitende Mitarbeiter der Bereiche: Montage, Fertigung, Produktion, Konstruktion, Logistik, Technik
- KVP/KAIZEN® und Lean Verantwortliche



Montage 2024 – jetzt anmelden!



Der einfachste Weg:

www.montage-tagung.de

oder das Anmeldeformular zum Ausfüllen: www.managementcircle.de/form



**KOSTENLOSE
RÜCKTRITTSGARANTIE**

Die kostenfreie Stornierung ist bis
4 Wochen vor Beginn der Konferenz möglich.

Veranstaltungsort / Zimmerreservierung

Mövenpick Hotel Stuttgart Airport • Flughafenstraße 50 • 70629 Stuttgart • hotel.stuttgart.airport@moevenpick.com

Für die Teilnehmer steht im genannten Übernachtungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die Reservierung bitte rechtzeitig selbst direkt im Hotel unter Berufung auf Management Circle vor.

Anmeldebedingungen

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Die Teilnahmegebühr für die Jahrestagung „Montage 2024“ beträgt inkl. Business Lunch, Erfrischungsgetränken, Abendveranstaltung und der Dokumentation € 2.395,-. Die Seminare kosten jeweils € 1.495,-. Bei Buchung von drei Tagen (Jahrestagung + Anhangseminar oder Jahrestagung + Vorabseminar) beträgt die Teilnahmegebühr € 3.290,-. Sie sparen € 600,-! Die Gebühr für die viertägige Montage (Vorabseminar + Jahrestagung + Anhangseminar) beträgt € 3.985,-. Sie sparen € 1.400,-! Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass.. **Buchen Sie ohne Risiko: Bis vier Wochen vor dem Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren.** Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Teilnahmegebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

Werbewiderspruch

Sie können der Verwendung Ihrer Daten für Werbezwecke durch die Management Circle AG selbstverständlich jederzeit widersprechen oder eine erteilte Einwilligung widerrufen. Hierfür genügt eine kurze Nachricht an unseren Datenschutzbeauftragten per Mail an datenschutz@managementcircle.de oder per Post an Management Circle AG, Datenschutz, an die unten genannte Adresse. Weitere Informationen zum Datenschutz erhalten Sie unter www.managementcircle.de/datenschutz.



Reisen Sie mit der Deutschen Bahn zu attraktiven Sonderkonditionen zum Veranstaltungsort.
Infos unter: www.managementcircle.de/bahn

Management Circle AG
Postfach 56 29
65731 Eschborn/Ts. (Germany)

➔ Anmeldung / Kontakt

anmeldung@managementcircle.de
 +49 6196 4722-700
 kundenservice@managementcircle.de